

Roberto Machado

[Home](#)
[Innovación y Emprendimiento](#)

El nuevo perfil de los CFO

Feb. 18 , 2011
[0 Comments](#)

Con un escenario económico en constante fluctuación, las compañías no sólo han debido cambiar sus estrategias globales, sino que también el perfil de los ejecutivos que las lideran. Así, los CFOs (Chief Financial Officers o Gerentes de Finanzas) y los ejecutivos de distintas escalas han tenido que incorporar a sus habilidades el ser permeables a las nuevas prácticas y métodos estratégicos que se produzcan en el seno de la economía global. Es necesario que estos líderes, incluyendo a aquellos con enfoques más administrativos, estén actualizados y sean hábiles en su absorción de las nuevas tecnologías.

Adaptación y flexibilidad son dos atributos claves que los CFOs deben tener en cuenta a la hora de coordinar grupos de trabajo y crear planes estratégicos de negocio. En esa misma dirección, deben ser capaces de abordar con profesionalismo y diplomacia las instancias de adversidad, exhibiendo su habilidad de lidiar con el personal de manera que no se abandone el compromiso general con los objetivos globales de la empresa en cuestión.

Si bien la capacidad de adaptación de todo gerente se ha vuelto sustancial en el último tiempo, hay motivos de sobra por los cuales el CFO se ha convertido en una figura particularmente central. En la medida en que una crisis global es de carácter principalmente financiero, es comprensible que los conocimientos especulativos y específicos del CFO sean la base sobre la cual el CEO genere sus estrategias corporativas en el corto o mediano plazo. En los últimos años, el gerente de finanzas se convirtió en la mano derecha del gerente general, contribuyendo con regularidad a la toma de decisiones críticas del negocio.

El compromiso de los CFOs hacia las compañías para las que trabajan, ha tenido que multiplicarse de la misma forma que su conocimiento técnico sobre la producción o funcionamiento de su empresa. El gerente de finanzas ya no trabaja de forma casi aislada y ha debido para permearse del conocimiento específico de otras áreas y aportar, con su entendimiento sobre el panorama económico global, al cumplimiento de las metas comerciales de la empresa para la cual trabaja. Así, podemos vislumbrar cuál es el viraje que hay entre los perfiles que las compañías buscaban para sus directores de finanzas en el pasado, y el bagaje de experiencia que resulta esencial para un CFO actual.

Las compañías multinacionales han pasado contratar profesionales cuyos perfiles incluyen una fuerte experiencia financiera y contable, conocimiento de normas internacionales de contabilidad, inglés fluido y capacidad de trabajar con diferentes culturas. Este acervo de saberes teórico-pragmáticos permite a estos ejecutivos alinearse más rápidamente al marco regulatorio y operacional de la casa matriz.

En conclusión, el CFO actual ha dejado de ser el profesional abocado rigurosamente al área de finanzas, para involucrarse en las decisiones estratégicas y operativas del negocio, absorbiendo capacidades de gestión, visión estratégica a largo plazo, flexibilidad, habilidad de negociación con terceros y potencial de desarrollo permanentes. Hoy es posible hablar de una evolución en el rol de los CFOs, la cual se traduce no solamente en términos de ascenso y ampliación del espectro de sus obligaciones, sino también en el aumento significativo de sus compensaciones.

Mientras su papel sea cada vez más central para el crecimiento de las compañías, también los incentivos económicos o materiales con los que éstos sean remunerados por su labor, se volverán significativos en forma exponencial. No sería excesivo pensar, entonces, que esta tendencia se acentuará en el corto plazo y que los directores de finanzas deberán estar preparados técnica y prácticamente para enfrentar las responsabilidades que el futuro corporativo les tiene preparadas.

Perfil Autor



Roberto Machado es Managing Director de Michael Page en Chile y Argentina. Licenciado en Administración de Empresas y Licenciado en Economía por la Universidad de Wittenberg en los EEUU, con intercambio en la Universidad de Liverpool, Inglaterra. MBA en la Universidad Europea en Francia y MBA Ejecutivo en la Coppead, Universidad Federal de Río de Janeiro. Profesor en el programa de Junior Achievement para...

Archivos Por Fecha

« febrero 2011

lun	mar	mié	jue	vie	sáb	dom
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	<u>18</u>	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

[Hoy](#)

Enlaces

[Michael Page Chile](#)
[Michael Page International](#)
[« Observaciones sobre... | Main](#)